

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารและจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ

- รักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ในความเป็นผู้นำของการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม
- รักษามาตรฐานในการบำบัดและกำจัดของเสียอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- มุ่งเน้นการเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระดับแนวหน้าในอนาคต
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ของชุมชนและสังคม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการให้บริการบำบัดและกำจัดกากของเสียอย่างครบวงจร ด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงได้นำระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001, ISO 14001 และ มอก.& OHSAS 18001 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งระบบมาใช้เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า สามารถแข่งขันได้ และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจมากยิ่งขึ้น สามารถลดและควบคุมต้นทุน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- บริษัทฯ มุ่งพัฒนาระบบการจัดการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการบำบัดและกำจัดกากของเสีย ดังนั้นบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน และจะเป็นแบบอย่างของธุรกิจที่ทำเพื่อสังคมและประเทศชาติ
- บริษัทฯ มุ่งจัดหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อพัฒนาให้บริษัทฯ สามารถรองรับการกำจัดของเสียชนิดใหม่จากอุตสาหกรรมประเภทใหม่ที่เกิดขึ้น และสามารถลดต้นทุนในการกำจัดของเสียปัจจุบัน
- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างรายได้ให้เจริญเติบโต เนื่องด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีประสบการณ์ยาวนานทางด้านการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- บริษัทฯ มุ่งสร้างรายได้และมีผลกำไรในระดับที่พึงพอใจของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำนึงถึงสวัสดิการที่ดีและความพึงพอใจของลูกค้าด้วยเช่นกัน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.2.1 ธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม

จากการเจริญเติบโตและการพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมและการเพิ่มจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมอย่างรวดเร็วก่อให้เกิดปัญหามลพิษอันเนื่องมาจากของเสียและสารพิษจากโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว และเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์กำจัดกากของเสียขนาดใหญ่เพื่อรองรับและกำจัดกากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม จึงประกาศเชิญชวนให้เอกชนยื่นข้อเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์กำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม โดยให้รัฐเข้าร่วมถือหุ้นบางส่วนเพื่อกำกับดูแลและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมที่จะมาใช้บริการและประชาชนทั่วไป

บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด จึงถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมดังกล่าวโดยกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัท จี.ซี.เอ็น.โฮลดิ้ง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท หนึ่งดิน จำกัด) ได้ลงนามในสัญญาเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537 โดยบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมาดังนี้

- ปี 2539 เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2539 จนถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2569
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มีกำหนดระยะเวลาเช่า 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2539 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อดำเนินการในระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบปรับเสถียร และหลุมฝังกลบของเสียอันตราย
- ปี 2540 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดดำเนินการในระบบปรับเสถียร ระบบเชื้อเพลิงผสม และหลุมฝังกลบของเสียอันตราย ที่ศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใน 3 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา รวมทั้งให้ดำเนินการนำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเร็ว
- ปี 2543 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 70 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- ปี 2544 เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสวนขยาย ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2544 จนถึงวันที่ 4 มีนาคม 2574
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น โดยลดมูลค่าหุ้น จาก 10 บาท เป็น 1 บาท

- โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาทแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2545 เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการรับซื้อหุ้นคืนจำนวน 70 ล้านหุ้นในราคาหุ้น 1.60 บาท รวมเป็นเงิน 112 ล้านบาท
- ปี 2546 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นสามัญเดิมที่ได้จากการซื้อคืนโดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นทั่วไป จำนวน 70 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงิน 126 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายในราคาหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 500 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2547 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม สัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจังหวัดราชบุรี กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้ตกลงให้บริษัทฯ สามารถเข้าดำเนินการและใช้สิทธิในศูนย์แสมดำส่วนขยายได้ มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2549
- ปี 2549 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ลงนามต่ออายุสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ออกไปอีก 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2549 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2559
- ปี 2557 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,080 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1
- ปี 2558 เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 1,080 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,230 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายในราคาหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นเงิน 2,300 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2559 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 2,230 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,092 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 1,138 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากนั้นได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จาก 1,092 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,190 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 98 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ลงนามต่ออายุสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ออกไปอีก 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2569

- ปี 2560 เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จาก 1,190 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,428 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 238 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2
- ปี 2561 เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการในระบบผลิตเชื้อเพลิงผสมจากกากอุตสาหกรรมไม่อันตราย SRF ที่ศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมมาตาพุด
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จาก 1,428 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,122 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญที่หมดอายุและยังไม่ได้จำหน่ายออก
- และเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการศูนย์คัดแยกของเสียที่สำนักงานสาขาภาคเหนือ

1.2.2 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- ปี 2548 เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในด้านซื้อ ขาย และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเริ่มดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการเอเชียคอมเมอร์เชียล 1 ตั้งอยู่ในเขตบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
- ปี 2550 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการทาวน์เฮ้าส์บ้านนวมินทร์ (รัตนธิเบศร์-บางบัวทอง) และโครงการบางบัวทองไฮมออพฟิศ จังหวัดนนทบุรี
- ปี 2552 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมเดอะเพลนเนอร์รี่ ตั้งอยู่ในเขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร
- ปี 2557 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการอาคารชุดพักอาศัยบี-ลีฟ ตั้งอยู่ในเขตปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และโครงการอาคารพาณิชย์ร่วมสมัย ซี-สเปซ สามโคก ตั้งอยู่ในเขตสามโคก จังหวัดปทุมธานี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้



ตารางโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่า หุ้น ต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)
บมจ.บริหารและ พัฒนาเพื่อการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	ประกอบธุรกิจให้บริการบำบัดและ กำจัดกากอุตสาหกรรม	GENCO	1,122,297,625	1,122,297,625	1	-
บริษัท เอเชียพัฒนา แลนด์ จำกัด	ประกอบกิจการซื้อขาย และ พัฒนาที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์	AP	430,000,000	430,000,000	10	99.99
บริษัท อินดัสเทรียล เวสต์เมเนจเม้นท์ (เอเชีย) จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการบำบัด และกำจัดของเสียจาก อุตสาหกรรม	IWMA	200,000,000	200,000,000	10	99.99
บริษัท เจนโก้ รีนิวเอเบิล จำกัด	ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	GR	50,000,000	14,000,000	10	99.99
บริษัท เจนโก้ พลังงาน สะอาด จำกัด	ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	GC	50,000,000	14,000,000	10	99.99
บริษัท เจนโก้ โอตานิ จำกัด	ประกอบกิจการโรงงาน Pretreatment น้ำเสียชุมชน	GO	30,000,000	30,000,000	10	59.99

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่
ไม่มี