

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2562 รายได้	%	ปี 2561 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม	GENCO	-	258,682	86.8	266,721	54.2	269,180	75.5
รายได้จากการขายในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	GENCO	-	13,453	4.5	19,024	3.9	41,798	11.7
	AP	99.99	10,570	3.6	17,008	3.4	31,434	8.8
รายได้อื่นๆ	GENCO	-	4,584	1.5	142,698	29.0	5,150	1.4
	AP	99.99	8,479	2.9	43,581	8.8	5,222	1.5
	IWMA	99.99	2,184	0.7	3,781	0.7	3,788	1.1
	GR	99.99	30	0.0	12	0.0	-	-
	GC	99.99	52	0.0	21	0.0	-	-
รวม			298,034	100.0	492,846	100.0	356,572	100.0

หมายเหตุ GENCO หมายถึง บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

AP หมายถึง บริษัท เอเชียพัฒนา แลนด์ จำกัด

IWMA หมายถึง บริษัท อินดัสเทรียล เวสต์เมเนจเม้นท์ (เอเชีย) จำกัด

GR หมายถึง บริษัท เจนโก้ รีนิวเอเบิล จำกัด

GC หมายถึง บริษัท เจนโก้ พลังงานสะอาด จำกัด

2.1 ธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย ซึ่งรวมถึงการให้บริการจัดเก็บ รวบรวม และขนส่งกากของเสียเพื่อนำไปบำบัดหรือกำจัด บริษัทฯ มีศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม ได้แก่ ศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ / ศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี (“ศูนย์แสมดำ”) และศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมมาบตาพุด (“ศูนย์มาบตาพุด”)

2.1.1 ลักษณะการให้บริการ

(1) ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ (Laboratory Analysis)

บริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติของเสียโดยเก็บจากตัวอย่างของเสียจากโรงงานลูกค้า มาทำการตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ เพื่อหาคุณสมบัติและวิธีการบำบัดและกำจัดมลพิษที่มีอยู่ทั้งที่เป็นอันตรายหรือไม่เป็นอันตรายโดยวิเคราะห์ทั้งกายภาพและเคมี รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานของหน่วยปฏิบัติการของศูนย์บำบัดและกำจัดกากของบริษัทฯ เพื่อจัดการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของชุมชน ทั้งนี้ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ของบริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้อง และได้มาตรฐาน

(2) ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment System) เป็นการบำบัดน้ำเสียหรือกากตะกอนที่เป็นของเหลวที่เกิดจากโรงงานชุบโลหะ โรงงานฟอกย้อม และโรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยนำเอาน้ำเสียผ่าน

กระบวนการบำบัดด้วยวิธีเคมี-ฟิสิกส์และชีวภาพ จนกว่าจะได้เกณฑ์มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ ส่วนกากตะกอนที่เกิดจากการบำบัดจะถูกนำไปปรับเสถียรและฝังกลบ

(3) **ระบบปรับเสถียร (Stabilization System)** เป็นการทำลายฤทธิ์กากของเสียที่เป็นพิษ แล้วเปลี่ยนให้สารที่ผ่านการทำลายพิษแล้วกลายเป็นของแข็ง วัตถุประสงค์คือทำให้เกิดการยึดเกาะทางเคมีของสารพิษที่เป็นองค์ประกอบอยู่ในกากของเสีย เพื่อยับยั้งการแพร่กระจายไปสู่สิ่งแวดล้อม และยังเป็น การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติทางฟิสิกส์ของเสียเพื่อทำให้ง่ายต่อการจัดเก็บและฝังกลบ โดยของเสียที่ผ่านกระบวนการปรับเสถียรแล้วจะถูกนำไปฝังกลบต่อไป

(4) **ระบบฝังกลบ (Landfill System)** ปัจจุบันบริษัทฯ มีการเปิดดำเนินการทั้งหลุมฝังกลบกากของเสียไม่อันตราย (Sanitary Landfill) และหลุมฝังกลบกากของเสียอันตราย (Secured Landfill) ซึ่งกากของเสียจะผ่านกระบวนการปรับเสถียรและทำให้เป็นของแข็งก่อนนำไปฝังกลบ สำหรับการก่อสร้างหลุมฝังกลบกากของเสียอันตราย บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและการออกแบบให้เป็นหลุมฝังกลบอย่างปลอดภัยซึ่งสามารถป้องกันมิให้น้ำและกากของเสียที่อยู่ในหลุมสามารถซึมออกไปสู่ภายนอกได้ หลุมฝังกลบอย่างปลอดภัยนี้จะแตกต่างกับหลุมฝังกลบขยะมูลฝอยทั่วไป พื้นของหลุมฝังกลบอย่างปลอดภัยจะถูกบดอัดด้วยดินเหนียวจนกระทั่งมีอัตราการซึมผ่านของน้ำเท่ากับ 1×10^{-7} ซม.ต่อวินาที และปูด้วยวัสดุกันซึมประเภทต่างๆ ถึงแปดชั้น ก่อนที่จะนำกากของเสียไปฝังกลบ และเมื่อหลุมฝังกลบเต็มพื้นที่แล้วจะทำการปิดหลุมด้วยดินอัดแน่น ตามด้วยปูแผ่นยางหรือแผ่นพลาสติกสังเคราะห์ทับด้วยดินอีกชั้น จากนั้นจะปลูกพืชต้นไม้คลุมหลุมเพื่อลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน นอกจากนั้นด้านบนของหลุมฝังกลบจะต้องมีท่อระบายอากาศเพื่อระบายก๊าซที่เกิดขึ้นภายในออกสู่ภายนอก ด้านข้างของหลุมฝังกลบจะมีบ่อสังเคราะห์การรั่วไหลออกสู่ภายนอกสองด้าน โดยต้องทำการเก็บตัวอย่างน้ำในบ่อสังเคราะห์ทั้งสองบ่อมาตรวจสอบปริมาณสารปนเปื้อนอย่างสม่ำเสมอ โดยหลุมฝังกลบของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี บนพื้นที่ประมาณ 500 ไร่

(5) **ระบบเชื้อเพลิงผสม (Fuel Blending System)** เป็นการนำประโยชน์จากของเสียที่มีค่าความร้อนมาใช้ โดยนำไปผ่านระบบผสมกากเชื้อเพลิงเพื่อได้เชื้อเพลิงทดแทนที่สามารถนำไปใช้เป็นพลังงานทดแทนให้แก่กระบวนการผลิตที่ต้องใช้เชื้อเพลิงในการให้ความร้อนสูงโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

(6) **ระบบผลิตเชื้อเพลิงผสมจากกากอุตสาหกรรมไม่อันตราย (Solid Recovered Fuel System)** เป็นการนำประโยชน์จากของเสียอุตสาหกรรมไม่อันตรายมาใช้ โดยการคัดแยกและแปรรูป เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรมที่มีคุณสมบัติค่าความร้อนที่เหมาะสม สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนให้แก่โรงไฟฟ้าขยะและโรงปูนซีเมนต์

(7) **ระบบการขนส่ง (Transportation)** เป็นการให้บริการจัดเก็บและขนส่งกากของเสีย บริษัทฯ ใช้ยานพาหนะที่ได้รับการออกแบบสำหรับการบรรทุกกากของเสียประเภทต่างๆ โดยเฉพาะ ยานพาหนะทุกคันจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดตามมาตรฐานการขนส่ง นอกจากนี้พนักงานขับรถทุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และได้รับใบอนุญาตประเภท 4 จากกรมการขนส่งทางบก มีระบบการควบคุมการขนส่งด้วยใบกำกับการขนส่ง (Manifest) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีการใช้ระบบ GPS (Global Position System) รวมทั้งการใช้เครื่องบันทึกข้อมูลพฤติกรรมการใช้รถ (Black Box) ในการบันทึกข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการเดินทาง เช่น ความเร็ว ระยะทาง ระยะเวลาที่ใช้เดินทางของคนขับรถ เพื่อควบคุมให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุดตั้งแต่ต้นทางไปจนถึงปลายทาง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์กำจัดกากอุตสาหกรรม 2 แห่ง คือศูนย์แสมดำ ตั้งอยู่ที่เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ได้เช่าและได้รับสิทธิในการดำเนินงานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ตามสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2539 โดยปัจจุบันได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าให้ขยายระยะเวลาออกไปอีก 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 โรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม ลำดับที่ 105 การคัดแยกหรือฝักรวมวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว และ ลำดับที่ 106 การนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม การดำเนินงานของศูนย์แสมดำจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีคณะที่ปรึกษาตรวจสอบผลการดำเนินงาน ซึ่งในปัจจุบันคือศูนย์วิศวกรรมพลังงานและสิ่งแวดล้อม (บางเขน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ และการจัดการของเสียอุตสาหกรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะที่ปรึกษาตรวจสอบผลการดำเนินงานจะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบส่งให้แก่บริษัทฯ และกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกเดือน

ศูนย์มาตาพุดตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด จังหวัดระยอง บนที่ดินแปลง R26 และ R27 มีเนื้อที่ประมาณ 62.5 ไร่ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 101 โรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม และส่วนขยายบนที่ดินแปลง S8-S10 มีเนื้อที่ประมาณ 29 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานลำดับที่ 105 ฝักรวมกากของเสียอุตสาหกรรม

2.1.2 ลักษณะตลาดและการแข่งขันของธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม

สำหรับธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม ได้ถูกกำหนดตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม เรื่องประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2539) ลงวันที่ 22 มกราคม 2539 กำหนดให้โรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวมหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในขั้นตอนขออนุญาตจัดตั้งโรงงานเพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยประเภทโรงงานที่สามารถให้บริการกำจัดของเสียทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตรายปัจจุบันมี 3 ประเภท ได้แก่ โรงงานลำดับที่ 101 โรงงานปรับสภาพของเสียรวม โรงงานลำดับที่ 105 โรงงานคัดแยกและ/หรือฝักรวมของเสีย และโรงงานลำดับที่ 106 โรงงานนำของเสียมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle) และทำให้ผู้ประกอบการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้อง สามารถแยกออกเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

กลุ่มกำจัดกากโดยการฝักรวม โดยนำกากของเสียไปปรับเสถียร ทำให้เป็นของแข็งและนำไปฝักรวมตามวิธีที่ถูกต้องตามหลักวิชาการที่ได้กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

กลุ่มกำจัดกากโดยการเผาในเตาอุณหภูมิสูง บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มโรงงานปูนซีเมนต์ อย่างไรก็ตามปัจจุบันโรงงานปูนซีเมนต์ถูกกำหนดให้สามารถรับกากไปเผาเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบทดแทน หรือเชื้อเพลิงทดแทนเท่านั้น ทำให้การแข่งขันในกลุ่มดังกล่าวลดน้อยลง

กลุ่มที่นำของเสียมาใช้ประโยชน์ใหม่ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตเพื่อนำของเสียมาใช้ประโยชน์ใหม่เป็นจำนวนมาก

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในตลาดการค้าจัดกากอุตสาหกรรมได้ บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงนโยบายในหลายๆ ด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และให้สามารถแข่งขันกับบริษัทคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยนโยบายด้านการตลาดที่สำคัญๆ มีรายละเอียดดังนี้

(1) นโยบายทางการตลาด

1) การพัฒนาตลาด

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเน้นด้านการเสาะแสวงหาเทคโนโลยีใหม่เพื่อนำมาใช้กับธุรกิจ การให้ความสำคัญต่อหน่วยงานเน้นวิจัยและพัฒนา (R&D)

2) การมุ่งเน้นตลาด

บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งหลักวิธีการที่ถูกต้องของการให้บริการที่ได้มาตรฐาน ยังคงรักษาคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า และธำรงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าปัจจุบัน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังต้องสร้างฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาครัฐและเอกชนในวงการ จะเป็นสิ่งกระตุ้นให้เกิดลูกค้ารายใหม่ ที่ต้องการปฏิบัติตามกฎระเบียบและรักษาสีสิ่งแวดล้อม

3) รักษามาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรักษามาตรฐานการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการอย่างเคร่งครัด ภายใต้ระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001, ISO 14001 และ มอก.& OHSAS 18001 ที่จะใช้สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

(2) ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มปี 2563

จากปัญหาการลักลอบทิ้งกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น สืบเนื่องมาจากหลายสาเหตุ เช่น โรงงานผู้ก่อกำเนิดของเสีย (Waste Generator) ไม่มีความรู้ความเข้าใจ ขาดความรับผิดชอบ ต้องการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายโดยไม่คำนึงถึงผลกระทบของมลพิษที่จะเกิดจากการกำจัดของเสียอย่างไม่ถูกต้อง ทำให้โรงงานไม่ส่งของเสียกำจัดหรือบำบัดตามที่ได้รับอนุญาต หรือส่งไปยังผู้รับบำบัดหรือกำจัดกากอุตสาหกรรม (Waste Processor) ขนาดเล็กไม่ได้มาตรฐานและไม่มีการจัดการของเสียอย่างถูกต้อง ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบที่ตามมาอีกมากมาย

กระทรวงอุตสาหกรรมจึงได้จัดทำแผนการจัดการกากอุตสาหกรรม เสนอต่อคณะรัฐมนตรี โดยมีเป้าหมายผลักดันให้โรงงานผู้ก่อกำเนิดของเสีย เข้าสู่ระบบการกำจัดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องปีละอย่างน้อย 12,000 โรงงานเป็นระยะเวลา 5 ปี ภายใต้แนวคิดการปรับกระบวนการในการกำกับดูแล ตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางอย่างครบวงจร ให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักทุกฝ่าย อันได้แก่ ผู้ก่อกำเนิดของเสีย ผู้ขนส่งของเสีย ผู้บำบัด/กำจัด/รีไซเคิลของเสีย รวมทั้งผู้กำกับดูแลของเสีย (Waste Regulator) เพื่อให้กากอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ภาครัฐยังได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อกระตุ้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ครอบคลุมหลักการผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่าย (Pollution Pays Principle: PPP) เช่น การนำมาตรการทางภาษีหรือการวางเงินหลักประกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้กับผู้ก่อกำเนิดของเสีย และการปรับปรุงเพิ่มบทลงโทษเกี่ยวกับการลักลอบทิ้งกากอุตสาหกรรม ให้มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจัง

อย่างไรก็ดี ในปี 2562 การดำเนินการเร่งรัดให้โรงงานอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบการจัดการของเสีย อุตสาหกรรมยังไม่สัมฤทธิ์ผล จะเห็นได้จากสถิติจำนวนโรงงานที่แจ้งขออนุญาตนำกากของเสียจากอุตสาหกรรมไปกำจัดในระบบอย่างถูกต้อง พบว่าประเภทของเสียอันตรายมีจำนวน 11,228 โรงงาน เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.41 และ ประเภท ของเสียไม่อันตราย มีจำนวน 12,571 โรงงาน ลดลงร้อยละ 0.84 (ดังมีรายละเอียดแสดงในตารางที่ 1)

ตารางที่ 1 จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่แจ้งขออนุญาตนำของเสียไปกำจัดในระบบอย่างถูกต้อง (หน่วย: โรงงาน)

	ปี 2562	ปี 2561
ของเสียอันตราย	11,228	10,858
ของเสียไม่อันตราย	12,571	12,678

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม

สำหรับสถิติปริมาณกากของเสียจากอุตสาหกรรมที่แจ้งขออนุญาตนำไปกำจัดในระบบอย่างถูกต้องในปี 2562 พบว่ามีปริมาณกากของเสียอันตราย 3.48 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.19 แต่ในขณะที่ ปริมาณกากของเสียไม่อันตรายมีจำนวน 34.58 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 18.65 (ดังมีรายละเอียดแสดงใน ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2 ปริมาณกากของเสียจากอุตสาหกรรมที่แจ้งขออนุญาตนำไปกำจัดในระบบอย่างถูกต้อง (หน่วย: ล้านตัน)

	ปี 2562	ปี 2561
ของเสียอันตราย	3.48	3.34
ของเสียไม่อันตราย	34.58	42.51
รวม	38.06	45.85

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม

สถิติปริมาณกากของเสียที่ถูกขนส่งไปกำจัดจริงในปี 2562 พบว่าเป็นประเภทของเสียอันตราย 1.35 ล้านตัน และของเสียไม่อันตราย 16.06 ล้านตัน หากเทียบกับปริมาณที่มีการยื่นขออนุญาตไว้อย่างถูกต้อง กากของเสียที่ถูกขนส่งมากำจัด คิดเป็นเพียงร้อยละ 38.79 และ 46.44 ของปริมาณของเสียอันตรายและไม่อันตรายที่ยื่นขออนุญาตไว้ (รายละเอียดแสดงในตารางที่ 3)

ตารางที่ 3 ปริมาณกากของเสียที่ถูกขนส่งไปกำจัด (หน่วย: ล้านตัน)

	ปี 2562	ปี 2561
ของเสียอันตราย	1.35	1.33
ของเสียไม่อันตราย	16.06	23.06
รวม	17.41	24.39

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี มีคำอธิบายถึงสาเหตุที่ปัจจุบันปริมาณกากของเสียของโรงงานลดลง ส่วนหนึ่งมาจาก สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และอีกส่วนหนึ่งเนื่องมาจากโรงงานเริ่มนำแนวคิดของระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ เพื่อต้องการหมุนเวียนเอาทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดจนครบเกิดเป็นวงจร ตั้งแต่ภาคการ

ผลิต การบริโภค ไปจนถึงการจัดการของเสียด้วยกระบวนการใช้ซ้ำ (Reuse) หมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการผลิตใหม่ (Re-material) ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด (Waste Minimization) จนไม่สามารถนำของเสียไปใช้ประโยชน์ได้แล้ว จึงจะส่งไปกำจัดยังบริษัทผู้รับจ้างกำจัดอย่างถูกต้อง

แต่ถึงแม้โรงงานจะใช้แนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนดังกล่าว แต่ในภาพรวมมากของเสียของประเทศที่ย่อยนอกระบบการจัดการ ยังมีอยู่อีกเป็นจำนวนมาก หากภาครัฐสามารถกำหนดมาตรการเพื่อผลักดันให้ภาคอุตสาหกรรมเข้าสู่ระบบอย่างมีประสิทธิภาพ น่าจะส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเข้าสู่ระบบการจัดการเพิ่มมากขึ้นในระยะยาว บริษัทฯ ซึ่งให้บริการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากลอย่างครบวงจร ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรมระดับเหรียญทองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สามารถเข้าใช้งานระบบ Auto E-License ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกต่อการขออนุญาตนำกากของลูกค้านำออกมากำจัดได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการที่บริษัทฯ เปิดใช้งานในระบบบำบัดและกำจัดของเสียหลากหลายประเภท ทั้งที่เป็นอันตราย (Hazardous Waste) และไม่อันตราย (Non-Hazardous Waste) หรือกระบวนการแปรรูปเพื่อให้เป็นพลังงานทดแทน ทำให้ลูกค้าซึ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานการบริการอย่างครบวงจร สามารถเชื่อถือและไว้วางใจในการใช้บริการ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถขยายฐานการตลาดออกไปสู่ลูกค้ารายใหม่ๆ ได้ และคาดการณ์ว่าในปี 2563 จะเป็นโอกาสที่บริษัทฯ ซึ่งให้บริการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล จะสามารถดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการได้เพิ่มมากขึ้น

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1.1 การผลิต/กำลังการผลิตรวม

ในปี 2562 ศูนย์ให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตดังนี้

วิธีการจัดการของเสีย	ศูนย์แส้มดำ/ราชบุรี		ศูนย์มาตาพุด	
	กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ปริมาณการผลิต (ตัน/ปี)	กำลังการผลิต (ตัน/ปี)	ปริมาณการผลิต (ตัน/ปี)
1. การฝังกลบโดยตรง	45,000	13,348	-	-
2. การปรับเสถียรและการฝังกลบ			-	-
3. การบำบัดน้ำเสียขุบไลหะ	63,000	27,577	-	-
4. การบำบัดน้ำเสียฟอกย้อม	60,000	3,540	-	-
5. การผสมกากเชื้อเพลิงและการเผาในเตาอุณหภูมิสูง	-	-	46,300	9,806
6. การผลิตเชื้อเพลิงผสมจากกากอุตสาหกรรมไม่อันตราย (SRF)	-	-	33,700	3,554

หมายเหตุ กำลังการผลิตคิดวันทำงานเท่ากับ 300 วันต่อปีทำงานวันละ 8 ชั่วโมง

1.2 วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ที่ใช้ในการบำบัดกากของเสียจะมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับประเภทของกากของเสียที่ต้องทำการบำบัด โดยการบำบัดแต่ละครั้งจะต้องมีการตรวจสอบและกำหนดสูตรในการบำบัดจากฝ่ายปฏิบัติการห้องทดลองก่อน วัตถุประสงค์ที่ใช้ในการบำบัดกากของเสียแต่ละประเภทสรุปได้ดังนี้

- (ก) การบำบัดน้ำเสียขุบโลหะ วัตถุประสงค์หลักที่ใช้ในการบำบัดกากของเสียกลุ่มนี้ คือ ปูนขาว โดยมีการเติมสารเคมีอื่นๆ เพิ่มเติมตามชนิดของสารปนเปื้อนที่มีอยู่ในน้ำเสีย สารเคมีเหล่านี้ได้แก่ กรดซัลฟูริก (H_2SO_4) โซเดียมไฮโปคลอไรด์ ($NaOCl$) เพอร์รัสซัลเฟต (Fe_2SO_4) และในบางกรณีจะมีการใช้โซเดียมซัลไฟด์ (Na_2S)
- (ข) การบำบัดน้ำเสียฟอกย้อม วัตถุประสงค์หลักที่ใช้ในการบำบัด คือ สารส้มร่วมกับปูนขาว โดยบางกรณีจะมีการใช้เฟอร์ริคคลอไรด์ ($FeCl_3$) และสารโพลีเมอร์ (Polymer) ช่วยเร่งการตกตะกอนร่วมในการบำบัด
- (ค) การปรับเสถียรและทำให้เป็นก้อนแข็ง จะใช้ปอร์ตแลนด์ซีเมนต์เป็นวัตถุประสงค์หลักโดยมีการเติมสารเคมีอื่นๆ ตามลักษณะของของเสียโดยสารเคมีรองที่ใช้ได้แก่ ปูนขาว โซเดียมซัลไฟด์ (Na_2S) โซเดียมไฮโปคลอไรด์ ($NaOCl$) เพอร์รัสซัลเฟต (Fe_2SO_4) ไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์ (H_2O_2)

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบการกำจัดกากอุตสาหกรรมต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้บริษัทที่เป็นหน่วยงานกลาง (Third Party) เป็นผู้ดำเนินการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี จากรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี 2559 ตามรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการการติดตามตรวจสอบผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศและเสียง ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำชะล้างและคุณภาพน้ำผิวดิน ปรากฏว่าผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการในทุกขั้นตอน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม เป็นไปภายใต้ระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานด้านระบบการบริหารคุณภาพ

2.2 ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่แตกสายธุรกิจออกไปจากธุรกิจหลักเพื่อเสริมสร้างฐานรายได้ของบริษัทฯ ให้สูงขึ้นและเพิ่มเสถียรภาพให้แก่องค์กร ประกอบด้วยโครงการที่พักอาศัยประเภทอาคารพาณิชย์ และอาคารชุดพักอาศัย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นหลัก

2.2.1 ลักษณะโครงการ

(1) **อาคารพาณิชย์** มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีรายได้ระดับปานกลาง ผู้ที่ต้องการที่อยู่อาศัยบนทำเลค้าขายในเขตชานเมือง สำหรับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการเอเชียคอมเมอร์เชียล โครงการบางบัวทองโฮมออฟฟิศ และโครงการซี-สเปซ สามโคก

(2) **อาคารชุดพักอาศัย (คอนโดมิเนียม)** มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีรายได้ระดับกลาง ที่ต้องการที่พักอาศัยแบบทันสมัย เนื้อที่จำกัดแต่สามารถตอบสนองการใช้สอยได้อย่างคุ้มค่า เดินทางไปมาได้อย่างสะดวก สำหรับโครงการอาคารชุดที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการเดอะเพลนเนอรี่ (The Plenary) และโครงการอาคารชุดพักอาศัย บี-ลีฟ (B-Live)

ทั้งนี้โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ขนาดที่ดิน โครงการ	ลักษณะโครงการ	ปีที่เริ่มโครงการ	จำนวนหน่วย ของโครงการ (หลัง/ยูนิต)	ความคืบหน้าใน การก่อสร้าง (ร้อยละ)	จำนวนหน่วย ที่ขายโอนแล้ว (หลัง/ยูนิต)
1	โครงการเอเชียคอมเมอริเชียล	อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	798 ตรว.	อาคารพาณิชย์	2548	39	100%	30
2	โครงการบางบัวทองโฮมออฟฟิต	อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี	688 ตรว.	อาคารพาณิชย์	2550	25	100%	24
3	โครงการเดอะเพลนเนอร์รี่	เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	627 ตรว.	คอนโดมิเนียม	2552	170	100%	139
4	โครงการอาคารชุดพักอาศัย บี-ไลฟ์ (B-Live)	อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	299.8 ตรว.	คอนโดมิเนียม	2557	79	100%	75
5	โครงการซี-สเปซ สามโคก	อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี	2,266.32 ตรว.	อาคารพาณิชย์	2557	38	100%	6

2.2.2 การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(1) นโยบายทางการตลาด

- 1) เลือกทำเลที่ตั้งโครงการตามตลาดกลุ่มเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญด้านความสะดวกสบายของการคมนาคม
- 2) เน้นการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน วัสดุมีคุณภาพ และมีการตรวจสอบความเรียบร้อยในทุกขั้นตอนก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า
- 3) ใช้รายการส่งเสริมการขาย และสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อกระตุ้นยอดขาย

(2) ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มปี 2563

สถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2562 จากผลการสำรวจของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ พบว่านับตั้งแต่ภาครัฐได้ออกมาตรการให้นำค่าซื้อที่อยู่อาศัยมาลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาได้ในวงเงิน 200,000 บาท ซึ่งออกมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 และมาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าธรรมเนียมการจดจำนองเหลือร้อยละ 0.01 สำหรับบ้านที่มีราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งออกมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ทั้งสองมาตรการได้ส่งผลให้เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวของตลาดที่อยู่อาศัยในไตรมาสที่ 3 โดยการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จะเป็นบ้านที่ราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท จากโครงการบ้านเอื้ออาทร โครงการที่อยู่อาศัยในภูมิภาค และคอนโดมิเนียมในเขตพื้นที่ปริมณฑล

สำหรับในไตรมาสที่ 4 รัฐบาลได้ออกมาตรการให้ครอบครัวกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางมากขึ้น โดยได้ออกมาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าธรรมเนียมการจดจำนองเหลือร้อยละ 0.01 ครอบครัวถึงบ้านที่มีราคาไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งออกมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 และโครงการ “บ้านดีมีดาว” ซึ่งให้การสนับสนุนเงินดาว 50,000 บาท แก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัย ซึ่งมาตรการต่างๆ เหล่านี้ ช่วยให้เกิดการดูดซับอุปทานไปได้อย่างดี

สำหรับตัวเลขการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยรวมทั้งประเทศในปี 2562 พบว่ามีจำนวน 361,696 ยูนิต คิดเป็นมูลค่ารวม 820,623 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ผ่านมา สาเหตุที่ตัวเลขลดลงเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และการที่ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ด้วยการลดค่าธรรมเนียมการโอนลง เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 มาตรการที่ออกมาจึงไปเริ่มส่งผลบวกตั้งแต่วันที่ไตรมาส 3 เป็นต้นมา ทำให้จำนวนหน่วยที่เหลือขายเริ่มระบายออกได้ดีขึ้น

ตารางที่ 1 จำนวนหน่วยการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ยูนิต

จำแนกประเภท	ปี 2562	ปี 2561
ที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบ	238,665	234,607
ที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุด	123,031	127,104
รวมทั้งหมด	361,696	361,711

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

ตารางที่ 2 มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

จำแนกประเภท	ปี 2562	ปี 2561
ที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบ	520,864	505,820
ที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุด	299,759	333,677
รวมทั้งหมด	820,623	839,497

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

สำหรับปี 2563 ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์คาดการณ์ว่า ทิศทางตลาด ความต้องการที่อยู่อาศัย จะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสำคัญ คือ อัตราดอกเบี้ยขาลง และมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐ ที่ยังคงมีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2563 จะคงยังส่งผลให้ยอดโอนกรรมสิทธิ์และสินเชื่อที่อยู่อาศัยมีการขยายตัวได้ ซึ่งทางบริษัท จะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับแผนดำเนินการและทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับปัจจัยต่างๆ เหล่านี้

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1.1 การผลิต/นโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค โดยเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีราคาขายที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาให้มีการก่อสร้างที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนด มีสายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คอยควบคุมดูแล ประสานงาน และรับผิดชอบตรวจตรางานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ

1.2 วัตถุประสงค์

ในการจัดหาที่ดิน หรือจัดซื้อโครงการมาพัฒนาต่อ นั้น บริษัทฯ จะคัดเลือกจากสภาพแวดล้อม การคมนาคม ให้มีการเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก อยู่ใกล้กับสถานที่สำคัญ เช่น โรงพยาบาล หน่วยงานราชการ สถานที่ทำงาน ธนาคาร และแหล่งการค้า เป็นต้น โดยมีบางโครงการ ได้แก่ โครงการเดอะเพลนเนอร์ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตคลองสาน มีทำเลใกล้กับรถไฟฟ้าส่วนขยาย ซึ่งจะมีความสะดวกเป็นอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่ทำงานอยู่ในเขตเมือง

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการอาจมีผลกระทบต่อสภาพสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญ ได้แก่ ระบบระบายน้ำของโครงการที่ระบายน้ำเสียจากครัวเรือน เข้าสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ฝุ่นละออง หรือแม้แต่เสียงดังที่ก่อให้เกิดความรำคาญสาเหตุจากการก่อสร้าง ซึ่งหากดูแลไม่ดีพอก็อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นเหล่านี้โดยเข้าทำการตรวจสอบพื้นที่โครงการในระยะก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำระบบรองรับน้ำเสียที่ถูกต้องมีสภาพพร้อมใช้งาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างแต่อย่างใด